

# REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 05-11-2025

**Mødedato** Onsdag d. 05. november 2025 kl. 14:00

**Mødested** Udvalgsværelse 398

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Referat fra mødet den 1. oktober 2025.....	4
Nyt fra Stadsdirektøren.....	5
Anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget Nyt Byråd.....	6
Ekstraordinær indsats for investorer til iværksættere og startups.....	8
Afsluttende læringsopsamling på Rekrutteringspuljen.....	9
Skriftlige orienteringer.....	10
Sager på vej.....	11
Eventuelt.....	12

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2025-007265

## **Beslutninger**

Dagsordenen blev godkendt.

## **Bilag**

Dagsorden

## **Punkt 2: Referat fra mødet den 1. oktober 2025**

EMN-2025-007265

### **Beslutninger**

Der var ingen bemærkninger.

### **Bilag**

Referat fra møde i Økonomi- og Erhvervsudvalget 1. oktober 2025

## **Punkt 3: Nyt fra Stadsdirektøren**

EMN-2025-007265

### **Beslutninger**

Udvalget blev orienteret om Aarhus Lufthavn, det nye lovkatalog fra Folketinget herunder AI-indsatserne, en kriseøvelse i kommunen og detailhandelsvisionen 2029.

## Punkt 4: anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget Nyt Byråd

EMN-2025-010585

### Beslutninger

Udvalget kunne enstemmigt tiltræde indstillingen i overensstemmelse med Magistratens anbefaling.

Mette Bjerre tog dog forbehold for indstillingens beslutningspunkt 1.1.B

Eva Borchorst Mejnertz var forhindret i at deltage i udvalgets behandling af sagen

.

### Resume

Den 28. april 2024 nedsatte Byrådet et opgaveudvalg efter Styrelseslovens § 17, stk. 4. Formålet med udvalgets arbejde har været at skabe de bedst mulige rammer for det kommende byråds mulighed for at bedrive politik.

Udvalgets arbejde er præsenteret i vedlagte betænkning.

I betænkningen fremlægges i alt 36 anbefalinger, hvoraf nogle er til behandling og vedtagelse i hhv. det nuværende og kommende byråd, mens andre peges ind i Gruppeformandskredsen, indgår som baggrund til konstitueringen, eller indeholder administrative processer, som er i gang eller igangsættes i forlængelse af betænkningens behandling i byrådet.

### Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Byrådet vedtager følgende anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget Nyt Byråd:

1.1 Kortlægning af arbejdsbelastningen i faste udvalg mv.

a) (...), at der indføres en tidsfrist, hvor anmodninger om foretræde fremadrettet skal ske senest kl. 12.00 en hverdag inden udvalgmødet. Udvalget anbefaler desuden, at det kommende byråd forholder sig til, om formen for foretræder kan og skal gentænkes.

b) (...), at fremtidige §17, stk. 4-udvalg har et klart kommissorium, mandat og et afgrænset aktuelt problem at undersøge, herunder at det er udgangspunktet for konstitueringen af det kommende byråd, at eksisterende §17, stk. 4-udvalg lukkes ned som følge af overgangen til en ny byrådsperiode, medmindre der er et nyt politisk ønske om andet.

1.2 En samlet borger- og virksomhedsservice

c) (...), at arbejdet med en øget og gradvis samling af borger- og virksomhedsservice igangsættes som beskrevet i materialet. Udvalget understreger, at der er behov for politisk stillingtagen løbende i processen – og at reelle opgaveflyt først skal ske efter grundige foranalyser af de konkrete opgaver.

1.3 Beskæftigelsesindsatsen for ressourcestærke ledige

d) (...), at der nedsættes en tværgående styregruppe ifm. styrket indsats for internationale studerende med henblik på at sammentænke indsatsen omkring de internationale studerende, før de dimitterer, så flere bliver og bidrager positivt til Aarhus.

1.4 Bedre brug af byens rum

e) (...), at der arbejdes videre med de skitserede mulige indsatsområder vedr. bedre brug af byens rum.

1.6 Relational velfærd

f) (...), at Byrådet holder fast i ambitionerne bag indsatsen og analysen, men anerkender tidsperspektivet i arbejdet med, og evaluering af, indsatserne.

g) (...), at kræfterne koncentrerer sig om at styrke samarbejdet om den videre implementering af relationel velfærd mellem MSB og MBU, samt yderligere inddragelse af MSO og MKB.

2.4 Åbenhed: Muligheder og anbefalinger

h) Udvalget ønsker at understrege en ambition om, at der skal være mest mulig åbenhed i møder og processer i Aarhus Kommune – men også at balancen er svær.

i) (...), at det i Aarhus Kommune skal beskrives bedre, hvornår der er fortrolighed omkring visse sager og processer.

j) (...), at der i forlængelse af ovenstående oprettes en ny underside på aarhus.dk under "Demokrati". Denne underside kan beskrive, hvornår sager behandles for lukkede døre og med fordel skrives sammen med øvrige beskrivelser af åbenheden i Aarhus Kommune.

k) (...), at der indføres krav om skriftlig begrundelse for, hvornår en byråds sag skal behandles på lukket dagsorden med henblik på at sikre tydelige overvejelser om åbenhed.

l) (...), at der udarbejdes et forslag til en konkret implementeringsramme for, at sager delvist kan behandles åbent, og at lukkede punkter så vidt muligt åbnes efter behandling. Baggrunden herfor er at tilstræbe mest mulig åbenhed om indholdet.

m) (...), at forvaltningerne skal klæde politikere på til at kommunikere om de elementer i lukkede sager, der ikke er fortrolige. Fx i form af notater eller talepinde.

Ift. a) vedtages punktet som en henstilling fra byrådet til udvalgene, da det er det enkelte udvalg, der formelt beslutter fristen for foretræder.

At 2) Byrådet tager udvalgets øvrige anbefalinger til efterretning

At 3) Byrådet godkender, at der sendes en dispensationsansøgning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet med henblik på at fortsætte den udvidede magistrat med tre byrådsmedlemmer, der ikke besidder en rådmands- eller borgmesterpost i byrådsperioden 2026-2029.

## **Sagsforløb**

Udvalg: Magistraten

Dato: 30-09-2025

Punktnummer: 11

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 30. september 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Borgmesterens Afdelings indstilling af 25. september 2025.

Liberal Alliance og Alternativet tog forbehold.

Socialistisk Folkeparti tog forbehold vedrørende anbefalingerne i Råd og Nævn.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 08-10-2025

Punktnummer: 16

Fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 8. oktober 2025.

## **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Betænkning

Bilag 2: Bilagsmateriale til betænkning

Bilag 3: Baggrundsmateriale til betænkning

Bilag 4: Notat om finansiering af styrket indsats vedr. internationale studerende

Byrådsdebat 08.10.2025

Udvalgserklæring

Notat, 24.10.2025, BA

Bilag 1 Omkostninger ved oprettelse af ny magistratsafdeling

Meningstilkendegivelse formanden for handicaprådet (påført 04.11.2025)

## **Punkt 5: Ekstraordinær indsats for investorer til iværksættere og startups**

EMN-2025-010455

### **Beslutninger**

Udvalget kunne enstemmigt tiltræde indstillingen i overensstemmelse med Magistratens anbefaling. Jesper Kjeldsen og Eva Borchorst Mejnertz var forhindret i at deltage i udvalgets behandling af sagen.

### **Resume**

Forligspartierne bag Budget 2025 og Budget 2026 afsatte midler til en erhvervspakke, som bl.a. har fokus på en fortsat udvikling af iværksætermiljøet i Aarhus.

I forbindelse med midtvejsrevisionen af Erhvervsplanen blev rapporten ”Styrkelse af iværksætermiljøet i Aarhus” udarbejdet og identificerede bl.a. et særligt behov for, at aarhusianske iværksættere og startups får endnu bedre adgang til kapital og investorer.

Derfor indstilles det, at der fra erhvervspakken bevilges i alt 1 mio. kr. i perioden 2025-2027 til en ekstraordinær investorindsats, som har til formål at tiltrække og aktivere endnu flere investorer til aarhusianske iværksættere og startups. Midtvejsevalueringen af erhvervsplanen pegede på særligt fire indsatsområder, som via partnerskaber med The Link, INCUBA og Aarhus Investor Summit målrettet forfølges i den ekstraordinære investor-indsats.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

At 1) der fra erhvervspakken bevilges i alt 1 mio. kr. i perioden 2025-2027 til en ekstraordinær indsats med henblik på at aktivere og tiltrække flere investorer til aarhusianske iværksættere og startups.

At 2) bevillingen disponeres til initiativerne angivet under afsnit 6.

### **Sagsforløb**

Udvalg: Magistraten

Dato: 07-10-2025

Punktnummer: 2

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 7. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Borgmesterens Afdelings indstilling af 23. september 2025.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 29-10-2025

Punktnummer: 14

Fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 29. oktober 2025.

### **Bilag**

Indstilling

Byrådsdebat 29.10.2025

Udvalgserklæring

Notat, 31.10.2025, BA

Bilag 1 Rapport styrkelse af iværksætermiljøet

Bilag 2 Midtvejsrevision af Erhvervsplanen

## **Punkt 6: Afsluttende læringsopsamling på Rekrutteringspuljen**

EMN-2025-007265

### **Beslutninger**

Udvalget fik en gennemgang fra forvaltningen og drøftede opsamlingen. Det blev i forlængelse af oplægget foreslået, at det nye byråd i løbet af det kommende introduktionsforløb, bliver orienteret om de udfordringer og erfaringer, der er blevet identificeret i forbindelse med arbejdet omkring rekrutteringspuljen.

### **Bilag**

Forklæde

Bilag 1 Samlet læringsopsamling på Rekrutteringspuljen

Bilag 2 Beskrivelse af prøvehandling under Rekrutteringspuljen

## **Punkt 7: Skriftlige orienteringer**

EMN-2025-007265

### **Beslutninger**

Der var ingen bemærkninger.

### **Bilag**

Handelslivet i Aarhus Midtby skal styrkes

Notat om iranske sygeplejerskers ansættelse i Sundhed og Omsorg (påført 05.11.2025)

Besvarelse til forligskreds bag Budget 2024 ang. unges valg af erhvervsuddannelser (påført 05.11.2025)

Bilag 1 Afrapportering på og analyse af erhvervsuddannelsesindsatser (påført 05.11.2025)

Bilag 1.1 Kommissorium for styregruppen for øget søgning til erhvervsuddannelserne i Aarhus (påført 05.11.2025)

Bilag 1.2 Flere faglærte i Aarhus - strategigruppens afrapportering (påført 05.11.2025)

## **Punkt 8: Sager på vej**

EMN-2025-007265

### **Beslutninger**

Der var ingen bemærkninger.

### **Bilag**

Sager på vej

## **Punkt 9: Eventuelt**

EMN-2025-007265

### **Beslutninger**

Der var ingen bemærkninger.