

# REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 25-03-2026

**Mødedato** Onsdag d. 25. marts 2026 kl. 14:00

**Mødested** Udvalgsværelse 390

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Referat.....	4
Nyt fra Stadsdirektøren.....	5
Principbeslutning om etablering af IT-serviceorganisation.....	6
Svar på forslag fra SF om ro på - tid til faglig fordybelse.....	7
Temadrøftelse om "Hello Aarhus" - byrådets internationale satsning.....	9
Skriftlige orienteringer.....	10
Sager på vej.....	11
Eventuelt.....	12

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2026-001123

## **Beslutninger**

Dagsordenen blev godkendt med den ændring, at kun punkt 1, 2, 4, 5, og 9 behandles. Alle andre dagsordenspunkter udskydes.

## **Bilag**

Dagsorden

## **Punkt 2: Referat**

EMN-2026-001123

### **Beslutninger**

Der var ingen bemærkninger til referatet.

### **Bilag**

Referat fra møde den 25. februar 2026

## **Punkt 3: Nyt fra Stadsdirektøren**

EMN-2026-001123

### **Beslutninger**

Behandling af dagsordenspunktet blev udskudt.

### **Bilag**

Indsigt og udsyn 20. marts 2026

## **Punkt 4: Principbeslutning om etablering af IT-serviceorganisation**

EMN-2026-002187

### **Beslutninger**

Udvalget kunne enstemmigt tiltræde indstillingen i overensstemmelse med Magistratens anbefaling. Mathilde Hjort Bressum og Hüseyin Arac var forhindrede i at deltage i udvalgets behandling af sagen.

.

### **Resume**

Der skal træffes principbeslutning om, at Aarhus Kommune i samarbejde med de øvrige midtjyske kommuner arbejder videre med at forberede etablering af - og indgå i - en tværkommunal IT-serviceorganisation.

Såfremt Aarhus Kommune med de øvrige kommuner, skal kunne levere på regeringens mål om etablering af en IT-serviceorganisation per 1. januar 2027, vurderes det afgørende, at Aarhus Byråd tilkendegiver, at der kan arbejdes videre med de retningsgivende spor i nærværende indstilling. Idet der vil være flere uafklarede forhold, forventes der behov for flere politiske behandlinger i løbet af 2026.

Aarhus Byråd vil i efteråret 2026 træffe endelig beslutning om forpligtende deltagelse i en ny IT-serviceorganisation, herunder endelige organisationsform, opgaveoverdragelse, finansieringsmodel mv.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

At 1) Aarhus Byråd tilkendegiver, at den har til hensigt at indgå samarbejde med kommunerne i Region Midtjylland om at indgå i oprettelsen af en midtjysk IT-serviceorganisation.

At 2) Aarhus Byråd tilkendegiver, at den, sammen med de øvrige kommuner i Region Midtjylland, har til hensigt at stifte et aktieselskab (A/S) til etablering af IT-serviceorganisationen.

At 3) Aarhus Byråd tiltræder, at Aarhus Kommune indgår i en transitionsorganisation med bred repræsentation fra de midtjyske kommuner, med Aarhus Kommune som tovholder, med henblik på at forberede etableringen af den nye IT-serviceorganisation samt planlægge og gennemføre transitionen i egen kommune. Transitionssekretariat placeres i Aarhus. Permanent placering for den kommende IT-serviceorganisation afklares senere på politisk niveau.

At 4) Aarhus Byråd tiltræder, at Aarhus Kommune godkender det økonomiske bidrag til hhv. transitionsøkonomi (i 2026) og driftsøkonomi for organisationsetablering (i 2027), som en vigtig del i indgåelse i transitionsorganisationen.

### **Sagsforløb**

Udvalg: Magistraten

Dato: 24-02-2026

Punktnummer: 2

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 24. februar 2026 anbefaler, at byrådet tiltræder Borgmesterens Afdelings indstilling af 17. februar 2026.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 04-03-2026

Punktnummer: 7

Fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 4. marts 2026.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Valg af organisationsform

Bilag 2: Samlet overblik for transitionsøkonomi og driftsøkonomi for organisationsetablering i 2026 og 2027

Bilag 3: Tids- og faseplan 2026

Byrådsdebat 04.03.2026

Udvalgserklæring

Notat BA 18.03.2026

Bilag 1: Notat fra Poul Schmith

# Punkt 5: Svar på forslag fra SF om ro på - tid til faglig fordybelse

EMN-2025-011855

## Beslutninger

Udvalget kunne enstemmigt tiltræde indstillingen i overensstemmelse med Magistratens anbefaling. Mathilde Hjort Bressum og Hüseyin Arac var forhindrede i at deltage i udvalgets behandling af sagen.

### BESLUTNINGSFORSLAG FRA SF

#### Baggrund

Kommunen har gennem de seneste år gennemført en række større forandringer - både organisatoriske, strukturelle og strategiske. Det har krævet stor indsats, fleksibilitet og omstillingsparathed fra medarbejdere og ledere. Dog opleves der blandt kommunens medarbejdere nu en stigende travlhed, og et pres for hele tiden at forholde sig til nye initiativer og ændringer. For at bevare kvaliteten, trivslen og engagementet i arbejdet er der nu behov for en periode med faglig ro og fordybelse.

#### Forslag

1. Pause for nye omstruktureringer og organisationsændringer

Der indføres en midlertidig pause på 12 måneder for større centrale organisationsændringer og omstruktureringer i hele kommunen.

Formålet er at give arbejdsro til at konsolidere de seneste ændringer, høste erfaringer og sikre, at medarbejdere og ledere får mulighed for at få de eksisterende initiativer til at fungere optimalt.

2. Pause for nye centrale initiativer og plads til lokal udvikling.

Der indføres samtidig en pause på 12 måneder for nye, centralt iværksatte udviklings- eller implementeringsprojekter.

I stedet gives der rum til, at fagområder og lokale enheder kan arbejde videre med deres egne faglige dagsordner og udviklingsprojekter, tæt på borgerne og med fokus på kvalitet i kerneopgaven.

#### Formål

Det overordnede formål med forslaget er at skabe ro og fokus i kommunens organisation efter en årrække med mange forandringer. Ved at give medarbejdere og ledere tid til faglig fordybelse og konsolidering af de eksisterende tiltag styrkes kvaliteten i opgaveløsningen og engagementet i hverdagen. Samtidig skal forslaget give bedre plads til lokal udvikling og ejerskab, hvor løsninger skabes tæt på borgerne. Med en midlertidig pause for nye centrale initiativer ønsker SF at fremme trivsel, stabilitet og bæredygtighed i kommunens arbejde - til gavn for både medarbejdere og borgere.

Kommunen rummer stærke faglige miljøer og et stort engagement. For at bevare og udvikle det, skal vi give medarbejdere, brugere og borgere bedre tid til at prioritere og fordybe sig i det, de synes er vigtigt. "Ro på - tid til faglig fordybelse" er et aktivt valg om at skabe balance, kvalitet og tid til fordybelse i organisationen, for både borgere, ansatte, og kommunens bedste.

Stillet af: Liv Gro Jensen, Anne Hammer, Mette Bjerre & Thomas Medom.

INDSTILLING FRA BORGMESTERENS AFDELING

## Resume

SF foreslår, at der indføres en midlertidig pause på 12 måneder for omstruktureringer og organisationsændringer i hele Aarhus Kommune – og at der indføres en pause for nye centrale initiativer.

Grundet nationale reformer, store geopolitiske forandringer og et nyt byråd i Aarhus Kommune, anbefaler Borgmesterens Afdeling, at forslaget afvises. I stedet foreslås det, at intentionen bag forslaget indgår i den løbende strategiske organisationsudvikling på tværs af Aarhus Kommune, samt at Magistraten på bagkant orienteres om større organisationsændringer og omstruktureringer, der gennemføres i 2026.

## Beslutningspunkter

Det indstilles:

at 1) Intentionen om at skabe mere ro og tid til faglig fordybelse indgår i arbejdet med strategisk organisationsudvikling på tværs af Aarhus Kommune.

at 2) Magistraten i første halvdel af 2027 orienteres om større organisationsændringer og omstruktureringer, der er gennemført i 2026. I forlængelse af orienteringen drøftes det, om der er behov for at magistratsafdelingerne udarbejder et tematisk overblik over organisatoriske kapacitetsmæssige overvejelser generelt og/eller konkret relateret til de gennemførte forandringer.

at 3) beslutningsforslaget afvises.

## Sagsforløb

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 29-10-2025

Punktnummer: 40

Sagens behandling blev udsat i byrådets møde den 29. oktober 2025.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 12-11-2025

Punktnummer: 16

Fremsendes til Borgmesterens Afdeling med henblik på udarbejdelse af en indstilling, jf. byrådets vedtagelse i mødet den 12. november 2025 om magistratsbehandling af forslaget.

Sagen bedes tilbagesendt byrådet via Magistraten.

Udvalg: Magistraten

Dato: 10-03-2026

Punktnummer: 4

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 10. marts 2026 anbefaler, at byrådet tiltræder Borgmesterens Afdelings indstilling af 26. februar 2026.

Socialistisk Folkeparti tog forbehold.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 18-03-2026

Punktnummer: 5

Fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 18. marts 2026.

## **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Beslutningsforslag SF 17.10.2025

Byrådsdebat 12.11.2025

Byrådsdebat 18.03.2026

Udvalgserklæring

Notat BA 20.03.2026

## **Punkt 6: Temadrøftelse om ”Hello Aarhus” - byrådets internationale satsning**

EMN-2026-001123

### **Beslutninger**

Behandling af dagsordenspunktet blev udskudt.

### **Bilag**

Forklæde

Bilag 1: Strategi for rekruttering og fastholdelse af international arbejdskraft 2025-2030 (vedtaget på byrådsmødet d. 22. januar 2025)

Bilag 2: Slides

## **Punkt 7: Skriftlige orienteringer**

EMN-2026-001123

### **Beslutninger**

Behandling af dagsordenspunktet blev udskudt.

### **Bilag**

Program til introtur

Årlig orientering om Oplandspuljen

Bilag 2.1: Om Oplandspuljen

Bilag 2.2: Oversigt over initiativer i Oplandet

Bilag 2.3: Om deltagerbudgetter

Bilag 2.4: Infoskærme i oplandet

Bilag 2.5: Evalueringer af deltagerbudgetter

Skriftlig orientering vedr. analyse af musikerhvervet i Aarhus Kommune

Bilag 3.1: Analyse af Musikerhvervet i Aarhus Kommune

## **Punkt 8: Sager på vej**

EMN-2026-001123

### **Beslutninger**

Behandling af dagsordenspunktet blev udskudt.

### **Bilag**

Sager på vej

## **Punkt 9: Eventuelt**

EMN-2026-001123

### **Beslutninger**

Udvalget blev orienteret om status vedrørende Aarhus Airport.