

# REFERAT Børn- og Unge-udvalget d. 31-05-2023

**Mødedato** Onsdag d. 31. maj 2023 kl. 15:45

**Mødested** Udvalgsværelse 398

## **Indholdsfortegnelse**

Referat fra udvalgs mødet den 17. maj 2023.....	3
Organisering af Børn og Unge.....	4
Ny ledelsesstruktur for Ungi Aarhus.....	6
Børneliv i Aarhus - oplæg til politisk drøftelse.....	8
Vold mellem børn.....	10
Skriftlige orienteringer.....	11
Sager på vej.....	12
Eventuelt.....	13

# **Punkt 1: Referat fra udvalgmødet den 17. maj 2023**

EMN-2023-006632

## **Beslutninger**

Godkendt.

## **Bilag**

Referat fra møde i Børn- og ungeudvalget 17.05.2023

## Punkt 2: Organisering af Børn og Unge

EMN-2023-005973

### Beslutninger

Eva Borchorst Mejnertz, Jasmine Søgaard, Sebastian Kaimson, Anne Hammer, Mathilde Hjort Bressum og Katrine Vinther Nielsen kunne tiltræde indstillingen med følgende bemærkning:

”Det hele børneliv skal ses i en 0-18 års sammenhæng, hvorfor der skal arbejdes med et fagligt fokus på tværs af dagtilbud, skoler og fritidstilbud, der sikrer et stærkt 0-18 års samarbejde, så flere børn og unge trives, lærer og udvikler sig. For at styrke det brede tværfaglige fokus og samtidig sikre den faglige kvalitet i vores tilbud lægges der særligt vægt på vigtigheden i implementeringen, at den nye organisering af klyngerne lykkes og herunder arbejdet med bredere børnefællesskaber. Udvalget ønsker derfor også, at der i klyngerne er et forstærket fokus på, at både børn og unge i udfordringer samt børn og unge med særlige behov kan rummes i almene fællesskaber.

Udvalget finder det afgørende, at Børn og Unge har et højt prioriteret og vedvarende fokus på i fællesskab at sikre et lokalt, tværfagligt og helhedsorienteret samarbejde for at opnå succesfulde overgange samt for at kunne forbinde viden og ressourcer med henblik på at skabe helhedsorienterede løsninger tæt på barnets og familiens hverdag. Det er desuden væsentligt, at hverken distrikter eller sektorer lukker om sig selv. Men at der arbejdes på, at dagtilbud, skoler og fritidstilbud står stærkt i deres faglighed, så de kan løfte blikket og bidrage til sammenhæng, helhed og fællesskab.

Udvalget noterer sig, at etableringen af klyngerne og 0-18-års samarbejdet i klyngerne har til formål at styrke det lokale tværfaglige samarbejde og at finde helhedsorienterede løsninger lokalt, hvor børn og familier har deres hverdag. Dermed rykkes der tættere på familierne end i de nuværende distrikter, der ikke har fungeret som en ramme for at finde løsninger i forhold til familierne. Opdelingen i klynger og organiseringen af understøttelsen fra forvaltningen omkring klyngerne skal sikre, at der sker koordinering om overgange mellem tilbud og helhedsorienterede løsninger for barnet i et tværfagligt perspektiv.

Børn og Unge-chefer, som har ledelse af ét fagområde, vil betyde, at Børn og Unge-chefen vil have mulighed for at gå tættere på fagligheden på området og følge tæt op på kvaliteten. Den nye undersøgelse af kvaliteten på dagtilbudsområdet viser behovet herfor. Men samtidig styrkes 0-18 års samarbejdet med etablering af den praksisnære understøttelse omkring klyngerne. Til hver klynge vil der være en teamleder, som koordinerer understøttelsen, og der vil være et tæt samarbejde mellem Børn og Unge-cheferne og teamlederne, så der er fuld ledelseskraft bag opgaven om at lykkes med, at flere børn trives i deres lokale fællesskab og med samarbejdet med andre forvaltninger og andre samarbejdspartnere.

Understøttelsen fra forvaltningen af dagtilbud, skoler og UngiAarhus er organiseret i et 0-18-års perspektiv for at sikre tværfagligheden og de helhedsorienterede løsninger. Samarbejdet mellem dagtilbud, skoler, UngiAarhus, PPR og MSB vil være organiseret omkring klyngerne for bl.a. i højere grad at kunne matche samarbejdet omkring relationel velfærd i Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse. Organiseringen af forvaltningen under forvaltningschefer betyder også, at der er en indgang til det strategiske tværfaglige samarbejde omkring tilbuddene til børnene og familierne. Udvalget finder, at forslaget til organiseringen af Børn og Unge styrker rammerne for det lokale tværfaglige samarbejde med børnene, de unge og deres familier ved at etablere klynger i et 0-18-års perspektiv og organisere understøttelsen fra forvaltningen tæt på praksis omkring klyngerne.

Udvalget vil modtage opfølgning med implementering af ny organisering af Børn og Unge i forbindelse med status på arbejdet med bredere børnefællesskaber.”

Mahad Yussuf tog forbehold for drøftelse i byrådsgruppen.

### Resume

Forslaget til en ændret organisering af Børn og Unge er med afsæt i en evaluering af organiseringen, som er besluttet med besparelserne til budget 2023-2026.

Forslaget har til formål at skabe de bedste rammer generelt for børn og unges læring, udvikling og trivsel og konkret at kunne styrke rammerne for samarbejdet om det stigende antal børn og unge, som er i mistrivsel.

Det lokale tværfaglige samarbejde i et 0-18-års perspektiv vil blive styrket ved en organisering i lokale klynger med dagtilbud, skoler, UngiAarhus, sundhedsplejen, PPR, rådgivere fra MSB med flere. Det foreslås endvidere, at den praksisnære pædagogisk, psykologisk og sundhedsfaglig understøttelse af tilbuddene til børnene og de unge i dagtilbud, skoler og UngiAarhus bliver forbedret ved, at den organiseres i en matrixorganisering omkring klyngerne i et 0-18-års perspektiv.

Hensigten hermed er, at der sikres gode rammer for 1) udviklingen af bredere børnefællesskaber, 2) et godt samarbejde og gode overgange mellem dagtilbud, skoler og tilbuddene i UngiAarhus, og 3) at samarbejdet med børn og familier bliver styrket ved at arbejde med tilgangen fra ”relationel velfærd”.

Den praksisnære understøttelse af klyngerne, administrative opgaver, politiske betjening mv. indstilles samlet under to forvaltningschefer i stedet for tre i den nuværende organisering. Herved opnås en besparelse på 1,3 mio. kr. årligt.

Et stærkt tværfagligt samarbejde i et 0-18-års perspektiv fordrer en solid fagfaglighed og fokus på driften i dagtilbud, skoler og UngiAarhus. Det indstilles derfor, at ledelsen af dagtilbud, skoler og UngiAarhus organiseres med en fagfaglig

organisering, hvor to Børn og Unge-chefer har ledelsen af dagtilbud og specialdagtilbud, og tre Børn og Unge-chefer har ledelsen af skoler, UngiAarhus, specialskoler og specialklub.

## **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

At 1) rådmanden for Børn og Unge træffer beslutning om den konkrete organisering af det lokale tværfaglige samarbejde i et 0-18-års perspektiv i klynger samt organiseringen af den praksisnære pædagogiske, psykologiske og sundhedsfaglige understøttelse i klyngerne.

At 2) Børn og Unge organiseres med to forvaltningschefer, hvor der etableres en administrativ forvaltning og en forvaltning for understøttelse af pædagogiske miljøer og læringsmiljø samt Sundhedsplejen og Tandplejen. Rådmanden for Børn og Unge træffer beslutning om fordelingen af kontorer under de to forvaltningschefer.

At 3) Børn og Unge organiseres med fem Børn og Unge-chefer, hvor to Børn og Ungechefer har ledelse af dagtilbud og specialdagtilbud, og tre Børn og Unge-chefer har ledelse af skoler, UngiAarhus, specialskoler og specialklub.

## **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

## **Sagsforløb**

Udvalg: Magistraten

Dato: 22-05-2023

Punktnummer:

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 22. maj 2023 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Børn og Unges indstilling af 9. maj 2023.

Rådmand Christian Budde, rådmand Rabih Azad-Ahmad, rådmand Nicolaj Bang, rådmand Anders Winnerskjold, Henrik Arens, Lone Hindø og Thure Hastrup tog forbehold.

Borgmester Jacob Bundsgaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 24-05-2023

Punktnummer: 3

Fremsendes til Børn og Unge-udvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 24. maj 2023.

## **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Evaluering og analyse

Bilag 2: Ændringer som følge af høringen

Bilag 3: Opsummering af høringssvar

Bilag 4: Høringssvar

Byrådsdebat 24.05.2023

Udvalgserklæring

Notat MBU 24.05.2023

## Punkt 3: Ny ledelsesstruktur for UngiAarhus

EMN-2023-005976

### Beslutninger

Eva Borchorst Mejnertz, Jasmine Søgaard, Sebastian Kaimson, Anne Hammer, Mathilde Hjort Bressum og Katrine Vinther Nielsen kunne tiltræde indstillingen med følgende bemærkning:

”Den nye struktur er udformet med vægt på at få ledelse tæt på de enkelte tilbud i UngiAarhus. Udvalget havde gerne set en model, hvor der var ledelse på hver enkelt enhed, men anerkender også, at mange af enhederne er af en størrelse, hvor det ressourcemæssigt ikke er forsvarligt med en selvstændig leder. Det er dog vigtigt for udvalget, at der er opmærksomhed på, at alle medarbejdere skal opleve en nærværende ledelse.

Udvalget har også en opmærksomhed på de udsatte boligområder, hvor UngiAarhus har en helt særlig rolle. Udvalget bakker op om, at rådmanden for Børn og Unge træffer beslutning om den konkrete organisering af den underliggende ledelsesstruktur med pædagogiske ledere på klub- og lege-pladsområdet samt afdelingsledere i ungdomsskolen. Udvalget peger på, at det i den forbindelse er væsentligt, at der i tildelingen af ledelsestid tages højde for kompleksiteten af ledelsesopgaven. Nogle steder, herunder i udsatte bydele, vil ledelsesopgaven kræve, at den pædagogiske leder har mindre tid i den pædagogiske praksis og dermed mere tid til ledelsesopgaver.

For at sikre en høj grad af inddragelse af både forældre, unge og øvrige med interesse for og viden om tilbud til unge ønsker udvalget, at der skal være tre bestyrelser i den kommende struktur. Følgende formulering erstatter at 2) i indstillingen: Der oprettes tre bestyrelser for UngiAarhus, hvoraf en er en bydækkende bestyrelse for ungdomsskolen og de to øvrige er bestyrelser for klubber og legepladser.

Endelig er udvalget opmærksom på, at UngiAarhus ikke vil kunne løse opgaver i samme omfang, som tilfældet er i dag, med en besparelse i den størrelsesorden på ledelse.”

Mahad Yussuf tog forbehold for drøftelse i byrådsgruppen.

Fokus på nærværende ledelse samt gennemsigtighed i roller og kompetencer

### Resume

Byrådet har med vedtagelsen af besparelserne til budget 2023-2026 besluttet, at der skal spares 12 mio. kr. årligt på ledelse i UngiAarhus.

Forslaget om en ny ledelsesstruktur indebærer dermed en besparelse på ledelse og en prioritering af den tilbageværende ledelseskraft. Samtidig skal forslaget til den fremtidige organisering bedst muligt understøtte en realisering af visionen for UngiAarhus inden for den eksisterende ramme.

Med det afsæt lægges der i forslaget vægt på at prioritere ledelse tæt på kerneopgaven samt klarhed og gennemsigtighed i roller og kompetencer.

Den overordnede ledelse af UngiAarhus tager afsæt i model 2, med tre fritids- og ungdomsskoleledere (FU-ledere), hvoraf den ene har ansvaret for alle aktiviteter i ungdomsskolen, tværgående og bydækkende indsatser samt Gadeplan. De to øvrige FU-ledere har ledelsen af fritids- og ungdomsskoleklubber samt de pædagogiske ledede legepladser. I model 2 foreslås Netværksskolen forankret under UngiAarhus, men med afsæt i høringen foreslås Netværksskolen fortsat at være en selvstændig skole med reference til en børn og unge-chef.

Der foreslås fremadrettet at være en bydækkende bestyrelse for UngiAarhus.

### Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) UngiAarhus organiseres under tre fritids- og ungdomsskoleledere med reference til en Børn og Unge-chef.

At 2) Der oprettes én samlet bestyrelse for UngiAarhus

At 3) Ungdomsskolen samles under en fritids- og ungdomsskoleleder og klub- og legepladsområdet organiseres under to fritids- og ungdomsskoleledere. Rådmanden træffer beslutning om den konkrete inddeling af klubber og legepladser under de to fritids- og ungdomsskoleledere med afsæt i klyngerne i den overordnede struktur for Børn og Unge.

At 4) rådmanden træffer beslutning om den konkrete organisering af den underliggende ledelsesstruktur med pædagogiske ledere på klub- og legepladsområdet samt afdelingsledere i ungdomsskolen.

### Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### Sagsforløb

Udvalg: Magistraten

Dato: 22-05-2023

Punktnummer:

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 22. maj 2023 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Børn og Unges indstilling af 9. maj 2023.

Rådmand Anders Winnerskjold, rådmand Christian Budde, rådmand Rabih Azad-Ahmad, rådmand Nicolaj Bang, Henrik Arens, Lone Hindø og Thure Hastrup tog forbehold.

Borgmester Jacob Bundsgaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 24-05-2023

Punktnummer: 4

Fremsendes til Børn og Unge-udvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 24. maj 2023.

## **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Oversigt over de 46 foreslåede enheder med pædagogisk leder

Bilag 2: Høringsmaterialet med forslag til modeller for ledelsesstruktur i UiAA

Bilag 3: Ændring og uddybning som følge af høring

Bilag 4: Opsummering af høringssvar

Bilag 5: Høringssvar

Bilag 6: Analyse af ledelsesstrukturen for UngiAarhus

Meningstilkendegivelse fra bestyrelsen i UngiAarhus ØST (påført 24.05.2023)

Byrådsdebat 24.05.2023

Udvalgserklæring

Notat MBU 25.05.2023

Foretræde UngiAarhus VEST (Påført 30.05.2023)

Foretræde Legepladsen Lykkegården (Påført 30.05.2023)

Foretræde Bestyrelsen for UngiAarhus ØST (påført 31.05.2023)

Foretræde BUPL Århus (påført 31.05.2023)

## Punkt 4: Børneliv i Aarhus - oplæg til politisk drøftelse

EMN-2023-005556

### Beslutninger

Eva Borchorst Mejnertz, Jasmine Søgaard, Sebastian Kaimson, Anne Hammer, Mahad Yussuf og Katrine Vinther Nielsen kunne tiltræde indstillingen.

Mathilde Hjort Bressum tog forbehold for drøftelse i byrådsgruppen.

Oplæg til politisk drøftelse af kvaliteten på dagtilbudsområdet i Børn og Unge med særligt fokus på de sproglige læringsmiljøer, børn i sårbare og udsatte positioner samt normering og personalesammensætning.

### Resume

Hver dag bliver godt 18.000 børn i alderen 0-6 år passet i de aarhusianske dagtilbud. Her tilbringer hovedparten af de 0-6-årige en stor del af deres vågne timer. Årtiers forskning viser, at kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer har afgørende betydning for, hvordan børn klarer sig senere i livet.

Derfor foreskriver dagtilbudsloven, at byrådet skal drøfte kvaliteten på dagtilbudsområdet mindst hvert andet år. Fokus for drøftelsen skal være, hvordan kommunens rammer og prioriterede indsatser på området bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde lovgivningens krav til kvaliteten.

Rapporten følger op på kvaliteten i de sproglige læringsmiljøer, arbejdet med børn i sårbare og udsatte positioner samt normering og personalesammensætning. Rapporten viser, at udviklingen overordnet set er stabil, og at der er stor variation på tværs af dagtilbud i Aarhus.

Byrådet har i de seneste budgetforlig besluttet initiativer, som skal bidrage positivt til udviklingen på dagtilbudsområdet de kommende år.

### Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) byrådet drøfter kvaliteten på dagtilbudsområdet med særligt fokus på de sproglige læringsmiljøer, børn i sårbare og udsatte positioner samt normering og personalesammensætning.

At 2) rådmanden løbende følger op på de tiltag, som byrådet har besluttet for at udvikle kvaliteten i dagtilbuddene.

At 3) at dagtilbuddene frem til næste kvalitetsrapport i foråret 2025 har et særligt fokus på at fremme kvaliteten i de pædagogiske læringsmiljøer, herunder de sproglige læringsmiljøer at styrke muligheden for, at børn i sårbare og udsatte positioner indgår i dagtilbuddets fællesskaber for at bidrage til Aarhus Kommunes arbejde med at styrke rekrutteringen af medarbejdere og ledere indenfor 0-6 årsområdet.

### Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### Sagsforløb

Udvalg: Magistraten

Dato: 15-05-2023

Punktnummer:

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 15. maj 2023 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Børn og Unges indstilling af 1. maj 2023.

Rådmand Rabih Azad Ahmad var forhindret i at deltage i sagens behandling.

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 24-05-2023

Punktnummer: 24

Fremsendes til Børn og Unge-udvalget til behandling i henhold til beslutning i byrådets møde den 24. maj 2023.

### Bilag

Indstilling

Bilag 1: Børneliv i Aarhus – oplæg til politisk drøftelse af kvaliteten på dagtilbudsområdet 2023

Bilag 2: Opsamling på møder med interessenter på dagtilbudsområdet

Byrådsdebat 24.05.2023

Udvalgserklæring

Notat MBU 25.05.2023

10-dages forespørgsel vedr. kvalitet i dagtilbud

## **Punkt 5: Vold mellem børn**

EMN-2023-006632

### **Beslutninger**

Fremsendt oplæg vedrørende sagen om supplement til Det fælles kommunale beredskab for vold og seksuelle krænkelser mod børn og unge, blev indledningsvist kommenteret af forvaltningen.

Udvalget havde spørgsmål til bl.a., hvordan psykisk vold fylder i arbejdet samt til den praktiske implementering af beredskabet.

### **Bilag**

Forklæde

Oplæg

## **Punkt 6: Skriftlige orienteringer**

EMN-2023-006632

### **Beslutninger**

Spørgsmål til konkret sag vedrørende svar på henvendelser fra borgere. Rådmanden besvarede spørgsmålet.

### **Bilag**

Skriftlig orientering om kommissorium for evaluering af dagtilbuddenes budgettodelingsmodel

Skriftlig orientering om Børnehaven Lauge Kochs Vej og Skt. Johannes Sogns Børnehave

## **Punkt 7: Sager på vej**

EMN-2023-006632

### **Beslutninger**

Intet at bemærke.

### **Bilag**

Sager på vej

Forventede byrådsindstillinger

Møder, konferencer og arrangementer

## **Punkt 8: Eventuelt**

EMN-2023-006632

### **Beslutninger**

Intet at bemærke.