

# REFERAT Magistraten d. 21-10-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 21. oktober 2025 kl. 08:30

**Mødested** Lokale 285

## Indholdsfortegnelse

Referat fra Magistratens møde den 7. oktober 2025.....	3
Energiplan 2025 - 2045.....	4
Planforslag fra Kredslånb: Fremtidens grønne fjernvarme.....	5
Svar på forslag fra RV om fjernvarmeproduktion baseret på havvandsvarmepumper.....	6
Udvidelse af ladeinfrastruktur på busdepoter.....	8
Forslag til Tillæg nr. 179 til Kommuneplan 2017, Vurdering af enkeltbygningers bevaringsværdi (Lokalplan 1229, Udvidelse af Energipark Lisbjerg - Endelig.....	9
Lokalplan 1236, Omdannelse af Prismet mm. - Endelig.....	11
Erhvervsvenlighed.....	12
Frisættelse af plejehjem "forlængelse og udvidelse.....	13
Svar på forslag fra V, M, KF, LA, DD og RV om lokalplejehjem.....	14
Svar på forslag fra KF, V, LA, DD og M om pasfoto.....	16
Til drøftelse: Magistratens evaluering af budgetprocessen for budget 2026.....	18
Eventuelt.....	19
Lukket: Erhvervsjendommene på Marselisborg Lystbådehavn.....	20
Stiftelse af selskab til CO2-fangst i Kredslånb koncernen.....	21

# **Punkt 1: Referat fra Magistratens møde den 7. oktober 2025**

EMN-2024-035536

## **Beslutninger**

Godkendt.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Referat fra Magistratens møde den 7. oktober 2025

## **Punkt 2: Energiplan 2025 - 2045**

EMN-2025-010403

### **Beslutninger**

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø indstilling af 22. september 2025.

Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

.

### **Resume**

Teknik og Miljø har udarbejdet en energi- og varmeplan med titlen 'Energiplan 2025-2045'. Overordnet skal planen ses som Aarhus Kommunes planlægning af varmeforsyningen.

Centralt for Energiplan 2025-2045 er, at der skabes forudsætninger for mest mulig udbygning af fjernvarmen i Aarhus Kommune, der både udnytter nye grønne produktionsformer, som fx varmepumper og geotermi. Samtidigt øges sektorkoblingen ved at udnytte overskydende el til at producere ekstra fjernvarme, som kan lagres i akkumuleringstanke og anvendes, når der igen er balance i elnettet.

I denne plan fastlægges de politiske mål for den fremtidige energiforsyning, der beskrives et helhedsbillede af den fremtidige energiforsyning i forening med Kredsløbs planforslag 'Fremtidens grønne fjernvarme', og endelig fastlægger Energiplanen afgrænsningen af en række fjernvarmeområder i samarbejde med alle kommunens varmeværker.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

At 1) Byrådet beslutter at sende Energiplan 2025-2045 i offentlig høring i seks uger sammen med den tilhørende miljøvurdering.

### **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Miljøvurdering af forslag til Energiplan 2025-2045, Aarhus Kommune

Bilag 2: Forslag til Energiplan 2025-2045

## **Punkt 3: Planforslag fra Kredsløb: Fremtidens grønne fjernvarme**

EMN-2025-010399

### **Beslutninger**

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø indstilling af 22. september 2025.

Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

.

### **Resume**

Aarhus Byråd anmodede i 2024 Kredsløb om at udarbejde en ny plan for fremtidens fjernvarme, hvor der ikke investeres i nye biomasse-anlæg. Kredsløb fremsender her en ambitiøs plan, som medfører en gennemgribende og grøn omlægning af varmeproduktionen fra biomasse til elektricitet fra 2030. Planen er den største omstilling af energisystemet i Aarhus nogensinde. Planen skal sikre stabile priser og høj forsyningsikkerhed, ligesom den har positive effekter for klima og miljø. Planen indebærer nye investeringer for 2,8 mia. kr.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles, at:

At 1) Byrådet sender planforslaget Fremtidens grønne fjernvarme (bilag 1) og den tilhørende miljørapport (bilag 2) i offentlig høring i seks uger.

At 2) Byrådet tager til efterretning, at planforslaget ikke indebærer investeringer i nye biomassefyrede anlæg.

At 3) Byrådet tager til efterretning, at det samlede plan-forslag udviser positiv samfundsøkonomi og at de efterfølgende konkrete projektforslag vil kunne godkendes i henhold til varmeforsyningsloven.

At 4) Byrådet tager planens prognose for de kommende års varmebehov til efterretning.

At 5) Byrådet tager til efterretning at Teknik og Miljø senere fremsender en indstilling om igangsætning af proces for kommune-, lokalplanlægning og miljøvurdering. Processen indledes med en borgerdialog.

### **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Planforslag: Fremtidens grønne fjernvarme

Bilag 2: Miljørapport: Produktionsplan – Fremtidens grønne fjernvarme

Bilag 3: Redegørelse for arealbehovet – Plan for Fremtidens grønne fjernvarme

Bilag 4: Justering til 'Redegørelse for arealbehovet – Plan for Fremtidens grønne fjernvarme'

Notat MTM 29.10.2025 (påført 29.10.2025)

# Punkt 4: Svar på forslag fra RV om fjernvarmeproduktion baseret på havvandsvarmepumper

EMN-2025-000160

## Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø's indstilling af 22. september 2025.

Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### BESLUTNINGSFORSLAG FRA RV

#### Baggrund

Kontrakten mellem Aarhus Kommune (Kredsløb) og Ørsted om fjernvarmeleverancer baseret på afbrænding af biomasse udløber i 2030. For at sikre en fremtidig fjernvarmeproduktion, der understøtter kommunens ambition om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030, foreslås det, at Kredsløb indleder en ny dialog med Ørsted om etablering af havvandsvarmepumper som et alternativ til biomassebaseret fjernvarme, der senest udfases, når Ørstedes kontrakt herom udløber. Havvandsvarmepumper tilbyder en effektiv, bæredygtig og fleksibel løsning, der kan bidrage til en stabil og klimavenlig varmforsyning i kommunen.

#### Forslag

Aarhus Byråd pålægger magistratsafdelingen for Teknik og Miljø, via Kredsløb, at indlede en ny dialog med Ørsted om mulighederne for at omstille fjernvarmeproduktionen på Studstrupværket til havvandsvarmepumper, alternativt luft-til-vand varmepumper, med det formål at fremtidssikre en klimavenlig varmforsyning uden afbrænding af fossile brændsler eller biomasse.

Herunder at:

- Udrede de tekniske og økonomiske muligheder i et samarbejde mellem Ørsted og MTM.
- Undersøge forudsætningerne for at iværksætte et pilotprojekt og tidlig implementering. Med afsæt i erfaringerne fra "Maskinrummet", havvandsvarmepumper på Aarhus Ø samt havvandsvarmepumpeprojekterne i Aalborg og Esbjerg afsøges, hvilke forudsætninger der er til stede for at igangsætte et pilotprojekt med havvandsvarmepumper på Studstrupværket for at kickstarte omstillingen og indsamle erfaringer, der kan bruges til fuld implementering inden 2030.
- Kortlægge og disponere mulige arealer til havvandsvarmepumper på byggefeltsniveau.
- Redegøre for, hvor mange MW der vil kunne tilvejebringes med havvandsvarmepumper, alternativt luft-til-vand varmepumper, på det forhåndenværende areal.
- Undersøge muligheden for at nedbryde og fjerne udfasede tekniske anlæg, herunder blok 2 og, efter 2030, blok 3, 4, skorsten, pillesilo, slaggesilo m.v.
- Undersøge miljøkonsekvenserne ved varmepumpebaseret fjernvarmeproduktion.
- Drøfte mulighederne for EU-støtte.

Ved at forny dialogen nu sikrer vi, at alternativerne til biomasse er klar i tide og kan integreres i kommunens fjernvarmesystem uden afbrydelser.

### INDSTILLING FRA MAGISTRATSAFDELINGEN FOR TEKNIK OG MILJØ

## Resume

Den 22. januar 2025 behandlede Aarhus Byråd et beslutningsforslag fra RV om mulighederne for at omstille fjernvarmeproduktionen på Studstrupværket til havvandsvarmepumper. Dette med henblik på at fremtidssikre en klimavenlig varmforsyning uden afbrænding af fossile brændsler eller biomasse.

Et ændringsforslag fra K blev vedtaget til beslutningsforslaget, hvori beslutningsforslaget skulle indarbejdes i det eksisterende arbejde med forberedelsen af Kredsløbs plan 'Fremtidens grønne fjernvarme'.

Kredsløb har fremsendt planen 'Fremtidens grønne fjernvarme' til Aarhus Kommune, hvori ændringsforslaget imødekommes. Dette behandles i den særskilte byråds-indstilling 'Planforslag fra Kredsløb: Fremtidens grønne fjernvarme'.

## Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Byrådet tager til efterretning, at byrådsindstillingen 'Planforslag fra Kredsløb: Fremtidens grønne fjernvarme' leverer på intentionerne bag beslutningsforslaget.

## Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Det bemærkes, at indstillingen ikke er fremsendt rettidigt til Borgmesterens Afdeling i forhold til at kunne nå byrådsbehandling indenfor den fastsatte frist på 3 måneder efter byrådsbehandlingen af beslutningsforslaget.

## **Sagsforløb**

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 22-01-2025

Punktnummer: 16

Fremsendes med ændringsforslaget fra Det Konservative Folkepartis byrådsgruppe af 21. januar 2025 til Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø med henblik på udarbejdelse af en indstilling, jf. byrådets vedtagelse i mødet den 22. januar 2025 om magistratsbehandling af forslaget.

Sagen bedes tilbagesendt byrådet via Magistraten.

## **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Beslutningsforslag

Bilag 2: Ændringsforslag KF 21.01.2025

Bilag 3: Kredsløb, notat vedr. havvandsvarmepumper som del af Fremtidens grønne fjernvarme, 28. marts 2025

Bilag 4: Ørsted, redegørelse for muligheder og begrænsninger ved at etablere havvandsvarmepumper på Studstrupgrunden, 3. april 2025

Bilag 5: Ørsted, høringssvar til Kredsløbs redegørelse om havvandsvarmepumper, 30. april 2025

Byrådsdebat 22.01.2025

## **Punkt 5: Udvidelse af ladeinfrastruktur på busdepoter**

EMN-2025-010123

### **Beslutninger**

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø's indstilling af 29. september 2025. Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Resume**

Teknik og Miljø søger en tillægsbevilling på 61,1 mio. kr. i rådighedsbeløb samt anlægsbevilling på 66,0 mio. kr. i perioden 2025-2030 til etape 3-4 opgradering af ladeinfrastruktur til elbusser.

Det er nødvendigt, da projektet er blevet markant dyrere end oprindeligt forudsat, med en merudgift på 61,1 mio. kr. i forhold til det aktuelle budget på i alt 62,3 mio. kr.

For at sikre en bedre økonomisk styring af projektet vil Teknik og Miljø tage retningslinjerne for store anlægsprojekter i anvendelse i det videre projektforløb.

Det anbefales at investere et større beløb nu, så der kan indkøbes elbusser, der kan køre en hel dag på én opladning, samt en opgraderet ladeinfrastruktur til understøttelse heraf. Dermed reduceres behovet for tomkørsel og ekstra busser, hvilket sparer driftsudgifter for op mod 81,8 mio. kr. over en 15-årig periode.

Anlægsbevillingen finansieres med 10 mio. kr. afsat til udvidelse af ladeinfrastruktur fra aftalen om Et aktivt og grønt Aarhus og de resterende 51,1 mio. kr. via AarBus' egenkapital.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

At 1) tillægsbevilling til anlægsbevilling på 66,0 mio. kr. med rådighedsbeløb på 61,1 mio. kr., fordelt over perioden 2025-2030, til etablering af opgraderet ladeinfrastruktur til 72 elbusser godkendes.

At 2) rådighedsbeløbet finansieres dels af 10 mio. kr. fra aftalen om Et aktivt og grønt Aarhus og de resterende 51,1 mio. kr. gennem udbetaling af AarBus' egenkapital via overførsel af driftsmidler fra Sektor 2.13 (Kollektiv trafik).

At 3) Teknik og Miljø bemyndiges til at udbygge busdepotet Jegstrupvej 5 udover vejbyggelinjen på matriklen.

### **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Business case for større lader på garageanlæg

Bilag 2: Budget for udvidelse af etape 3-4

Bilag 3: Baggrundsnotat om fordyrelsen af etape 3 og 4

Bilag 4: Tegning over udvidelsen på Jegstrupvej 5

Bilag 5a: TB-skema T-25-200-002

Bilag 5b: Anlægsbevilling AB-22-253-002

## **Punkt 6: Forslag til Tillæg nr. 179 til Kommuneplan 2017, Vurdering af enkeltbygningers bevaringsværdi (1-4).**

EMN-2025-010717

### **Beslutninger**

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø's indstilling af 22. september 2025. Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

Offentlig fremlæggelse af Forslag til Tillæg nr. 179 til Kommuneplan 2017.

### **Resume**

Der er afsat midler ved budgetforlig 2022 til en vurdering af bevaringsværdier for alle ejendomme opført til og med 1969. Projektet skal realiseres over en periode fra 2022 til 2025. Herefter skal der ske en vurdering hvert 5. år af bygninger, der er opført fra og med 1970.

Kommuneplantillæg nr. 179 gælder en udpegning af bevaringsværdige ejendomme indenfor lokalsamfundet Vejlbj-Risskov.

For at en bygning kan opnå myndighedsstatus som bevaringsværdig, skal denne optages i kommuneplanen. Der indstilles med dette tillæg, at 915 bygninger udpeges som bevaringsværdige ud af 3348 registrerede bygninger indenfor midtbyens afgrænsning. Der er i dag udpeget 284 bygninger som bevaringsværdige inden for midtbyen – alle bygninger opført primært før 1940.

Bygninger indenfor planafgrænsningen for Lokalplan 1031 – Omdannelse af Psykiatrisk Hospital er nyligt registreret i forbindelse med plansagen. Bygningerne er derfor ikke genregistreret i forbindelse med det igangværende projekt.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

- At Forslag til Tillæg nr. 179 til KP 2017 for vurdering af bygningers bevaringsværdi i det nævnte område godkendes til offentlig fremlæggelse.

### **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Oversigt Vejlbj-Risskov.

Bilag 2: Miljøscreening

Bilag 3: Forslag til Tillæg nr. 179 til Kommuneplan 2017.

# Punkt 7: Lokalplan 1229, Udvidelse af Energipark Lisbjerg - Endelig

EMN-2025-010688

## Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø indstilling af 29. september 2025.

Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

Endelig vedtagelse af forslag til Lokalplan nr. 1229, Udvidelse af Energipark Lisbjerg, kommuneplantillæg 163 for et område til tekniske anlæg og den tilhørende sammenfattende redegørelse.

## Resume

Lokalplanområdet er beliggende i den sydlige del af Af-falds-Center Aarhus ved Energivej 2 i Lisbjerg.

Lokalplanen skal sikre, at området kan anvendes til tekniske anlæg, og den udlægger arealet til opførelse af et CO2-fangstanlæg, et CO2-fordræbningsanlæg og akkumuleringstanke.

Nye anlægshøjder tilpasses de eksisterende anlægs, dvs. maks. op til 45 meter. Den skovmæssige og afskærmende beplantning mod Randersvej fastholdes.

Forslaget er i overensstemmelse med kommuneplanens mål, men ikke de konkrete rammer, og ledsages derfor af et kommuneplantillæg, som skal muliggøre de nye anlæg.

Forslag til lokalplan og kommuneplantillæg er blevet miljøvurderet, og der er identificeret nogle miljømæssige opmærksomhedspunkter, som Kredsløb forventer at finde løsninger på.

Miljøstyrelsen vil senere skulle give selve anlægget en miljøgodkendelse.

## Beslutningspunkter

Det indstilles, at

- 1) forslag til Lokalplan 1229 Udvidelse af Energipark Lisbjerg vedtages endeligt med de ændringer, som fremgår af indstillingens afsnit 5.4,
- 2) forslag til Tillæg 163 til Kommuneplan 2017 vedtages endeligt,
- 3) forslag til sammenfattende redegørelse om miljø-vurdering vedtages, og
- 4) hørings svar besvares, som det fremgår af indstillingens afsnit 5.4 og den supplerende redegørelse.

## Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

## Bilag

Indstilling

Bilag 1: Forslag til Lokalplan nr. 1229 med tilhørende KP-tillæg nr. 163 til Kommuneplan 2017

Bilag 2: Miljørapport - Miljøvurdering af Lokalplan 1229 og Kommuneplantillæg 163

Bilag 3: Byrådsdebat af forslag 1229

Bilag 4: Samlede hørings svar fra den offentlige høring

Bilag 5: Kredsløbs bemærkning til miljøvurdering af forslag til lokalplan 1229

Bilag 6: Forslag til sammenfattende redegørelse

Bilag 7: Revideret kortbilag 3

# Punkt 8: Lokalplan 1236, Omdannelse af Prismet mm. - Endelig

EMN-2025-011072

## Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø indstilling af 6. oktober 2025.

Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

Endelig vedtagelse af forslag til Lokalplan 1236, Transformation af højhus samt ny bolig- og erhvervsbebyggelse ved Silkeborgvej og Viborgvej, Aarhus Midtby (Ny Vesterport), og Tillæg 170 til Kommuneplan 2017.

## Resume

Lokalplanområdet ligger ved Ceres-krydset mellem Viborgvej, Silkeborgvej og Herningvej.

Planens formål er dels at give mulighed for, at et centralt byrum - med en tankstation og asfalteret parkeringsflade - kan omdannes til et blandet byområde med boliger og erhverv i form af en ny karrébebyggelse med erhverv i stueetagen (Ny Vesterport). Dels, at det eksisterende højhus, Prismet, kan transformeres samt om- og udbygges, så det får en bedre udnyttelse, nye proportioner, bedre kantzoner og et nyt udseende, der forholder sig til byområdets øvrige bebyggelser.

Planforslagene har været i offentlig høring fra den 12. juni til 28. august 2025, hvor der er modtaget 36 høringssvar.

Teknik og Miljø foreslår mindre ændringer vedrørende placering af boliger uden bopælspligt, kote inden for byggefelt D samt formulering vedrørende værnudformning. Derudover få redaktionelle rettelser.

## Beslutningspunkter

Det indstilles, at

1) forslag til Lokalplan 1236 og tillæg 170 til Kommuneplan 2017 vedtages endeligt (med de ændringer, der fremgår af indstillingens afsnit 5.4),

2) forslag til udbygningsaftale vedtages endeligt,

3) bemærkninger fra den offentlige høring besvares som det fremgår af indstillingens afsnit 5.3

## Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

## Bilag

Indstilling

Bilag 1: Forslag til Lokalplan 1236 med tilhørende Tillæg 170 til Kommuneplan 2017

Bilag 2: Forslag til udbygningsaftale, inkl. tilhørende bilag

Bilag 3: Høringssvar fra offentlig høring

Bilag 4: Forslag til besvarelse af høringssvar

Bilag 5: Forslag til ændringer i lokalplanen og kommuneplantillægget

Bilag 6: Belysning af emner fra byrådets første behandling

Bilag 7: Transskribering af byrådsdebatten fra vedtagelsen af lokalplanforslaget

Meningstilkendegivelse Midtbyens Fællesråd (påført 28.10.2025)

Meningstilkendegivelse Fællesråd for Møllepark-Vesterbro Kvarter (påført 29.10.2025)

Meningstilkendegivelse Fællesrådet Aarhus K (påført 29.10.2025)

## **Punkt 9: Erhvervsvenlighed**

EMN-2025-010863

### **Beslutninger**

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorgs indstilling af 1. oktober 2025. Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Resume**

I forlængelse af arbejdet med implementeringen af ældreloven ønskede rådmanden for Sundhed og Omsorg at undersøge samarbejdet med private leverandører.

Rådgivnings- og revisionsvirksomheden BDO har derfor gennemført en uvildig analyse af leverandørernes oplevelse af samarbejdet med Sundhed og Omsorg. Resultaterne viser høj tilfredshed: 85% er tilfredse/meget tilfredse, og 81% vil anbefale samarbejdet. Det vurderes som velfungerende, effektivt og værdiskabende for borgerne.

Aarhus Kommune placerer sig i 2025 som nr. 72 ud af 91 kommuner i en ny måling fra Dansk Industri (DI) af lokal erhvervsvenlighed, og den laveste siden 2014.

BDO-analysen giver et supplerende indblik i, hvordan samarbejdet mellem kommune og erhvervsliv på sundheds- og omsorgsområdet fungerer i praksis. Den viser også, hvordan private leverandører oplever det. BDO anbefaler at styrke en tydelig digital vision, mere fleksibel dialog og faste kontaktpersoner, tidlig inddragelse og feedback i udbud samt systematiske tilfredshedsmålinger.

### **Beslutningspunkter**

Det indstilles:

At 1) byrådet tager analysen af Sundhed og Omsorgs samarbejde med private leverandører til efterretning.

### **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Analyse af samarbejdet med private leverandører på sundheds- og ældreområdet - BDO

Bilag 2: Lokal Erhvervsvenlighed 2025 - DI

# Punkt 10: Frisættelse af plejehjem – forlængelse og udvidelse

EMN-2025-010862

## Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorgs indstilling af 1. oktober 2025. Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## Resume

I budgetforliget for 2024 besluttede forligspartierne, at 10 plejehjem skulle arbejde med frisættelse over en periode på 2-3 år. Sundhed og Omsorg har nu mere end et års erfaring med ordningen, og de foreløbige resultater viser positive effekter. Frisættelsen har givet beboerne en oplevelse af mere selvbestemmelse og højere kvalitet i hverdagen, mens medarbejdere og ledere beretter om øget trivsel og bedre mulighed for at bruge fagligheden tæt på borgerne. Samtidig er der opnået mindre bureaukrati og større fleksibilitet i opgaveløsningen. Erfaringerne bekræftes i en ekstern midtvejsevaluering og peger på et solidt afsæt for det videre arbejde.

På den baggrund foreslås det, at ordningen forlænges og udvides til flere plejehjem, så de gode erfaringer kan fastholdes og udvikles yderligere.

## Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) perioden med frisatte plejehjem forlænges til udgangen af 2029

At 2) der udvides med yderligere 5-10 plejehjem på lige vilkår med de 10 plejehjem, der allerede er frisatte.

## Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

## Bilag

Indstilling

Bilag 1: Rammebeskrivelse for frisættelse drøftet i Sundheds- og Omsorgsudvalget d. 7. februar 2024

Bilag 2: En status på lokal frisættelse - Frisættelse af 10 plejehjem i Aarhus Kommune (VIVE 22. september 2025)

Bilag 3: Høringssvar fra Ældrerådet

# Punkt 11: Svar på forslag fra V, M, KF, LA, DD og RV om lokalplejehjem

EMN-2025-006105

## Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorgs indstilling af 1. oktober 2025.

Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, og Alternativet tog forbehold.

Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorg udarbejder notat/oversigt over forskellige organisationsformer på plejehjemsområdet.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### BESLUTNINGSFORSLAG FRA V, M, KF, LA, DD OG RV

Lokalplejehjem - Det skal være godt at blive gammel, og man skal have mulighed for at gøre det på egne præmisser. Derfor skal vi give de bedste betingelser for, at borgerne i Aarhus kan gøre netop det.

Med den nye ældrelov har vi fået en enestående chance for at prøve noget helt nyt: muligheden for at etablere lokalplejehjem. En ny plejehjemsform, hvor ledelsen og driften lægges ud til de lokale kræfter, og hvor beboerne kan tilkøbe ydelser – ligesom på private plejehjem. Forskellen til private plejehjem er, at lokalplejehjemmene får en bestyrelse, hvor også lokale stemmer og erhvervsliv er med til at drive plejehjemmet. Det vil stadig være kommunen der ejer plejehjemmet og udstikker de overordnede rammer for driften af plejehjemmet. Men lokalsamfundet rykker helt ind på plejehjemmet og får mulighed for at forme det pågældende plejehjem, så det passer til beboerne og det lokalsamfund der omgiver plejehjemmet.

Vi får en unik mulighed for ikke blot at ønske, invitere og opfordre til samskabelse og samarbejde med lokalområdet – men i stedet er det til en forudsætning for at etablere og drive et lokalplejehjem. Lokalplejehjemmene kan lave aftaler med lokale foreninger og organisationer og indkøbsaftaler med områdets lokale virksomheder.

At sidde i en bestyrelse handler ikke bare om at have et tilhørsforhold til plejehjemmet – det indebærer også et aktivt engagement i at skabe det bedste hjem for beboerne.

Samtidig skal flere af vores plejehjem have mulighed for at smide lænkerne og frigøre sig fra unødigt kommunalt bureaukrati, i form af regler og politikker, dermed sikres hurtigere beslutningsgange og beslutningerne træffes meget tættere på borgernes hverdag. De skal kunne skabe den virkelighed, der bedst gavner deres beboere – i tæt samarbejde med lokalsamfundet.

Lokalplejehjem vil øge borgernes selvbestemmelse ved at give bedre valgmuligheder når borgerne skal vælge en plejebolig. Lokalplejehjem vil være et godt supplement til de kommunale plejehjem, selvejende plejehjem og friplejehjem, som vi allerede kender i dag.

På den baggrund forslår vi:

At 1) Igangsætte en proces for etablering af lokalplejehjem, med fokus på et lokalt ejerskab som værende det bærende.

At 2) Gå i dialog med lokalsamfundene og forstandere på de kommunale plejehjem om muligheden for at omdanne til lokalplejehjem.

At 3) mindst 4 kommunalt ejede plejehjem kan omdannes til lokalplejehjem, under forudsætning af et lokalt ønske fra plejehjemmet.

Forslaget er stillet af:

Christian Budde (V), Polly Bak Dutschke (M), Peter Sporleder (K), Henrik Arens (LA), Jakob Søgaard (DD), og Metin Lindved Aydin (R).

INDSTILLING FRA MAGISTRATSAFDELINGEN FOR SUNDHED OG OMSORG

## Resume

Byrådet behandlede den 10. juni 2025 et forslag fra Venstre, Moderaterne, Det Konservative Folkeparti, Liberal Alliance, Danmarksdemokraterne og Radikale Venstre, om at indføre lokalplejehjem. Sundhed og Omsorg er blevet bedt om at lave et svar herpå.

Med den nye ældrelov er der åbnet mulighed for at etablere lokalplejehjem, hvor driften forankres i en lokal bestyrelse med deltagelse fra det lokale civilsamfund og erhvervsliv. Plejehjemmet kan dermed afspejle lokalsamfundet bedre. Formålet er at skabe større frihed til at tilpasse plejen til beboernes behov. Samtidig skal det reducere unødigt bureaukrati og sikre hurtigere beslutninger. Formålet er at borgerne får mere selvbestemmelse og flere valgmuligheder. For eksempel kan de købe ekstra ydelser.

## Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) der påbegyndes en proces for etablering af lokal-plejehjem, med fokus på et lokalt ejerskab som værende det bærende.

At 2) byrådet forelægges indstilling til godkendelse inden omdannelse af konkrete plejehjem.

At 3) målsætningen er, at mindst fire kommunale plejehjem får mulighed for at blive omdannet til lokalplejehjem.

## **Borgmesterens Afdelings påtegning**

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

### **Sagsforløb**

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 10-06-2025

Punktnummer: 28

Fremsendes til Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorg med henblik på udarbejdelse af en indstilling, jf. byrådets vedtagelse i mødet den 10. juni 2025 om magistratsbehandling af forslaget.

Sagen bedes tilbagesendt byrådet via Magistraten.

### **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Beslutningsforslag

Bilag 2: Høringssvar fra Ældrerådet

Bilag 3: Bemærkninger til Ældrerådets Høringssvar vedr. Lokalplejehjem

Byrådsdebat 10.06.2025

Notat MSO 24.10.2025 (påført 27.10.2025)

## Punkt 12: Svar på forslag fra KF, V, LA, DD og M om pasfoto

EMN-2025-006834

### Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Kultur og Borgerservices indstilling af 6. oktober 2025.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

#### BESLUTNINGSFORSLAG FRA KF, V, LA, DD og M

##### Baggrund og problemstilling

I Aarhus Kommune har borgere i stigende grad svært ved at gennemskue, hvornår de benytter en egentlig kommunal kerneydelse – og hvornår kommunen reelt fungerer som kommerciel aktør i konkurrence med det private erhvervsliv. Et aktuelt eksempel er bestilling af pas. Mange borgere tror fejlagtigt, at de skal købe et pasfoto hos kommunen til 139 kr., før de kan bestille tid til pas. Dette skyldes, at kommunens digitale bookingsystem – modsat fx Randers Kommunes løsning – ikke tydeligt giver mulighed for at vælge “jeg medbringer selv foto”.

I praksis bliver borgerne guidet direkte mod et køb hos kommunen uden at kende deres rettigheder eller valgmuligheder. Dette underminerer det private marked – i dette tilfælde lokale fotografer – og er udtryk for en uheldig sammenblanding af myndighedsudøvelse og kommerciel aktivitet.

Samtidig har Aarhus Kommune i perioden 2022–2024 haft over 15 millioner kroner i indtægter fra billedsalg til pas og kørekort – og kører betalte annoncer på sociale medier for at promotere denne service. Det forstærker indtrykket af, at kommunen agerer som en virksomhed, snarere end som en offentlig myndighed, og det skaber bekymring for både erhvervslivet og borgernes retssikkerhed.

Partierne foreslår derfor:

1. At Aarhus Kommune straks ændrer bookingsystemet for pas og kørekort, så det – ligesom i fx Randers Kommune – tydeligt fremgår, at man kan medbringe eget pasfoto.
2. At kommunen stopper betalte annoncer for kommercielle servicere, som konkurrerer direkte med private aktører.
3. At der igangsættes et servicetjek af alle kommunale serviceorganer og digitale brugerflader med henblik på at:
  - sikre gennemsigtighed for borgerne,
  - identificere områder, hvor kommunen reelt agerer konkurrent til private virksomheder,
  - og vurdere, om visse ydelser bør udfases eller overlades til markedet.
4. Uafhængig af dette forslag, undersøges modeller hvor foto forretninger kan sende foto digitalt til Borgerservice.

##### Formålet med forslaget

Formålet er ikke at fratage borgerne nem adgang til service – tværtimod. Det handler om at sikre, at kommunens rolle som myndighed er tydelig og legitim, og at vi som kommune ikke uforvarende skader de private erhverv, vi også gerne vil støtte og samarbejde med.

Kommunen skal ikke stille sig mellem borgerne og markedet med skjulte kommercielle dagsordener – den skal sikre fair og lige vilkår og et klart skel mellem myndighed og marked.

Bünyamin Simsek (C) Christian Baller (C) Mathilde H. B. (V) Polly D (M) Jakob S C. (DD) og Henrik A (LA).

INDSTILLING FRA MAGISTRATSAFDELINGEN FOR KULTUR OG BORGERSERVICE

### Resume

Indstillingen beskriver kort den praksis, der er for fotooptag i forbindelse med pasansøgning i Aarhus Kommune, hvor borgerne har mulighed for enten selv at medbringe et pasfoto eller få taget et billede i forbindelse med pas-ansøgningen i Borgerservice.

Derudover imødekommer indstillingen ønsket om en model, hvor fotohandlere kan sende fotos digitalt til Borger-service, ved at foreslå, at det kommende udbud af den digitale pasløsning i 2026 skal indeholde et krav om, at fotohandlere skal have mulighed for at fremsende pasbilleder digitalt til Borgerservice.

### Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) byrådet tager til efterretning, at borgerne i Aarhus Kommune har mulighed for at medbringe eget vellignende gyldigt pasfoto, og at denne information fremgår af kommunens hjemmeside og er integreret i den digitale selvbetjeningsløsning.

At 2) det foreslåede serviceeftersyn af alle kommunale serviceorganer og digitale brugerflader i Aarhus Kommune ikke iværksættes, da det vil være en meget omfattende og ressourcekrævende proces.

At 3) der i det kommende udbud til den digitale planløsning i 2026, skal stilles som krav, at det skal være muligt for fotohandlere at fremsende pasbilleder digitalt til Bor-gerservice.

### Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

## **Sagsforløb**

Udvalg: Aarhus Byråd

Dato: 25-06-2025

Punktnummer: 27

Fremsendes til Magistratsafdelingen for Kultur og Borgerservice med henblik på udarbejdelse af en indstilling, jf. byrådets vedtagelse i mødet den 25. juni 2025 om magistratsbehandling af forslaget.

Sagen bedes tilbagesendt byrådet via Magistraten.

## **Bilag**

Indstilling

Bilag 1: Beslutningsforslag

Bilag 2: Randers Kommune - Valgmulighed egen medbragt foto

Notat MKB 18.06.2025

Bilag 1: Kommuners muligheder for at tilbyde henholdsvis stille krav om pasfoto optaget hos kommunen

Byrådsdebat 25.06.2025

## **Punkt 13: Til drøftelse: Magistratens evaluering af budgetprocessen for budget 2026**

EMN-2024-035536

### **Beslutninger**

Drøftet. Proces og indholdsmæssige erfaringer blev samlet op og indgår i det kommende arbejde med en budgetprocedure for budget 2027-2030.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Bilag**

Magistratens evaluering af budgetprocessen for budget 2026

## **Punkt 14: Eventuelt**

### **Beslutninger**

Borgmester Anders Winnerskjold orienterede om status på nationalt beredskabsniveau.  
Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Punkt 15: Lukket: Erhvervsejendommene på Marselisborg Lystbådehavn**

EMN-2025-010997

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Borgmesterens Afdelings og Magistratsafdelingen for Kultur og Borgerservices indstilling af 8. oktober 2025. Alternativet og Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

# Punkt 16: Stiftelse af selskab til CO2-fangst i Kredsløb koncernen

EMN-2025-011360

## Beslutninger

Fremsendes til Aarhus Byråd med bemærkning, at Magistraten i mødet den 21. oktober 2025 anbefaler, at byrådet tiltræder Magistratsafdelingen for Teknik og Miljø indstilling af 9. oktober 2025.

Liberal Alliance tog forbehold.

Rådmand Nicolaj Bang var forhindret i at deltage i sagens behandling.

.

## Resume

I forbindelse med Kredsløbs forberedelse af CO2-fangstprojektet ved Energipark Lisbjerg har det vist sig væsentligt, at der i Kredsløb Holding A/S snarest muligt oprettes et nyt datterselskab, 'Kredsløb CCS A/S', der skal varetage Kredsløb kommende kommercielle CO2-fangstaktiviteter

Dette skyldes, at det vurderes mest hensigtsmæssigt, at de betingede kontrakter, som Kredsløb skal indgå med leverandører mv. i løbet af november, indgås med det selskab, der skal varetage Kredsløb kommende kommercielle CO2-fangstaktiviteter.

Stiftelsen af Kredsløb CCS A/S er derfor ikke et udtryk for en godkendelse af CO2-fangstprojektet. Denne beslutning om CO2-fangstprojektet vil senere i 2025 blive forelagt for byrådet. Denne forudgående selskabsstiftelse har alene til formål at understøtte fremdriften i Kredsløbs forberedende arbejde med realisering af CO2-fangstprojektet.

Rådmanden for Teknik og Miljø tiltræder stiftelsen af datterselskabet på en ekstraordinær generalforsamling i Kredsløb på byrådets vegne.

## Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Byrådet godkender, at Kredsløb Holding A/S stifter datterselskabet 'Kredsløb CCS A/S', der har formål at varetage Kredsløb Holding A/S' kommercielle CO2-fangstaktiviteter.

At 2) Byrådet bemyndiger Rådmanden for Teknik og Miljø til, på Aarhus Kommunes vegne, at tiltræde vedtægter og andre relevante forhold på en ekstraordinær generalforsamling i Kredsløb med henblik på at stifte datterselskabet 'Kredsløb CCS A/S'.

## Borgmesterens Afdelings påtegning

Fremsendes til Magistraten. Borgmesterens Afdeling har ingen bemærkninger til indstillingen.

## Bilag

Indstilling

Bilag 1: Anbefaling af stiftelse af CCS selskab

Ny version - Bilag 2: Udkast til vedtægter for Kredsløb CCS AS (påført 22.10.2025)

Oprindelig version - Bilag 2: Udkast til vedtægter for Kredsløb CCS AS